

**DELIBERA**

**ORIGINALE**

**N. 1**

COMUNE DI LIGNANO SABBIADORO  
PROVINCIA DI UDINE

**AZIENDA SPECIALE FARMACEUTICA**

---

OGGETTO: APPROVAZIONE BILANCIO CONSUNTIVO 2025.

=====

L'anno **duemilaventisei** - il giorno **diciotto** del mese di **maggio** - alle ore **18,00** in seguito a convocazione regolarmente disposta, si riunisce il Consiglio di Amministrazione dell'Azienda Speciale Farmaceutica in modalità on-line.

Sono intervenuti i Dott.ri			PRESENTE - ASSENTE
1) DE MARCO	LUISA	- Presidente	SI
2) ROSATI	LISA	- Vice presidente	SI
3) BERARDO	MASSIMILIANO	- Componente	SI

Partecipano altresì alla seduta i Sigg.ri: dott. GAMBINO Nicola, Segretario Comunale con funzione verbalizzante, il Rag. CERVESATO Gian Franco, Revisore dei Conti, la Rag. Favato Susj, addetta alla contabilità aziendale, il dott. TAVANI Adriano, Direttore dell'Azienda Speciale Farmaceutica, la dott.ssa MAURO Elisabetta, impiegata amministrativa dell'Azienda Speciale Farmaceutica.

Assume la presidenza la Dott.ssa DE MARCO Luisa, nella sua qualità di Presidente, la quale, constatato il numero legale degli intervenuti, dichiara aperta la seduta ed invita il Consiglio di Amministrazione a discutere e deliberare sull'oggetto.

## **IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Visto il bilancio di esercizio, correlato di relativa nota integrativa, dell'Azienda Speciale Farmaceutica al 31.12.2025, che si acquisisce in allegato sub "A" a far parte integrante e sostanziale del presente, il quale conclude con un utile d'esercizio di Euro =210.628,12= (duecentodiecimilaseicentoventotto/12);

Vista la relazione del Revisore dei Conti, in allegato sub "B";

Vista la relazione del Presidente del C.d.A., in allegato sub "C";

Vista la relazione del Direttore, in allegato sub "D";

Visto il vigente Statuto Speciale dell'Azienda;

Ritenuto di dover procedere all'approvazione del documento contabile;

All'unanimità di voti resi peralzata di mano,

## **DELIBERA**

- 1) Di approvare il bilancio di esercizio dell'Azienda Speciale Farmaceutica di Lignano Sabbiadoro al 31.12.2025, come da allegati sub "A – B – C- D", che fanno parte integrante e sostanziale del presente atto, e che presenta un utile di esercizio di Euro 210.628,12= (duecentodiecimilaseicentoventotto/12).
- 2) Di dare atto che il bilancio di esercizio assieme alla relazione del Revisore dei Conti sarà presentato al Consiglio Comunale.
- 3) Di dichiarare il presente atto immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 1 comma 19 della L.R. n. 21/2003, come sostituito dall'art. 17, comma 12 della L.R. 17/2004.

## Informazioni generali sull'impresa

### Dati anagrafici

Denominazione: AZIENDA SPECIALE FARMACEUTICA  
Sede: RAGGIO DELL'OSTRO 12 LIGNANO SABBIADORO UD  
Capitale sociale: 11.116,98  
Capitale sociale interamente versato: sì  
Codice CCIAA: UD  
Partita IVA: 00827170309  
Codice fiscale: 00827170309  
Numero REA: 122656  
Forma giuridica: AZIENDA SPECIALE  
Settore di attività prevalente (ATECO): 477310  
Società in liquidazione: no  
Società con socio unico: no  
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento: no  
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento:  
Appartenenza a un gruppo: no  
Denominazione della società capogruppo:  
Paese della capogruppo:  
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative:

# Bilancio al 31/12/2025

## Stato Patrimoniale Abbreviato

	31/12/2025	31/12/2024
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali	7.777	8.514

	31/12/2025	31/12/2024
II - Immobilizzazioni materiali	110.574	118.481
<i>Totale immobilizzazioni (B)</i>	<i>118.351</i>	<i>126.995</i>
<b>C) Attivo circolante</b>		
I - Rimanenze	293.638	269.666
II - Crediti	86.393	56.519
esigibili entro l'esercizio successivo	86.393	56.519
IV - Disponibilita' liquide	962.709	876.486
<i>Totale attivo circolante (C)</i>	<i>1.342.740</i>	<i>1.202.671</i>
<b>D) Ratei e risconti</b>	<b>27.885</b>	<b>34.712</b>
<i>Totale attivo</i>	<i>1.488.976</i>	<i>1.364.378</i>
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Capitale	11.117	11.117
V - Riserve statutarie	477.117	435.591
VI - Altre riserve	364.167	267.273
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	210.628	276.837
<i>Totale patrimonio netto</i>	<i>1.063.029</i>	<i>990.818</i>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>184.771</b>	<b>173.024</b>
<b>D) Debiti</b>	<b>180.146</b>	<b>151.203</b>
esigibili entro l'esercizio successivo	180.146	151.203
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>61.030</b>	<b>49.333</b>
<i>Totale passivo</i>	<i>1.488.976</i>	<i>1.364.378</i>

## Conto Economico Abbreviato

	31/12/2025	31/12/2024
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.465.957	2.611.942
5) altri ricavi e proventi	-	-
contributi in conto esercizio	1.559	2.182
altri	7.051	4.832
<i>Totale altri ricavi e proventi</i>	<i>8.610</i>	<i>7.014</i>

	31/12/2025	31/12/2024
<i>Totale valore della produzione</i>	2.474.567	2.618.956
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.529.600	1.584.994
7) per servizi	135.865	142.658
8) per godimento di beni di terzi	52.069	47.692
9) per il personale	-	-
a) salari e stipendi	334.216	329.783
b) oneri sociali	115.877	120.545
c/d/e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	34.256	22.844
c) trattamento di fine rapporto	21.256	22.844
e) altri costi	13.000	-
<i>Totale costi per il personale</i>	484.349	473.172
10) ammortamenti e svalutazioni	-	-
a/b/c) ammortamento delle immobilizz.immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizz.	13.792	14.276
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	737	737
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	13.055	13.539
<i>Totale ammortamenti e svalutazioni</i>	13.792	14.276
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(23.972)	(2.033)
14) oneri diversi di gestione	9.083	6.258
<i>Totale costi della produzione</i>	2.200.786	2.267.017
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>273.781</b>	<b>351.939</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
16) altri proventi finanziari	-	-
d) proventi diversi dai precedenti	-	-
altri	23.721	33.370
<i>Totale proventi diversi dai precedenti</i>	23.721	33.370
<i>Totale altri proventi finanziari</i>	23.721	33.370
17) interessi ed altri oneri finanziari	-	-
altri	740	455
<i>Totale interessi e altri oneri finanziari</i>	740	455
<i>Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17+-17-bis)</i>	22.981	32.915
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+-D)</b>	<b>296.762</b>	<b>384.854</b>
<b>20) imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>		

	31/12/2025	31/12/2024
imposte correnti	86.134	108.017
<i>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>	<i>86.134</i>	<i>108.017</i>
<b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>210.628</b>	<b>276.837</b>

# Nota integrativa, parte iniziale

---

## Introduzione

---

la presente nota integrativa abbreviata costituisce parte integrante del bilancio al 31/12/2025.

Il bilancio viene redatto in forma abbreviata in quanto non sono stati superati, per due esercizi consecutivi, i limiti previsti dall'art. 2435-bis del codice civile.

Il bilancio risulta conforme a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile ed ai principi contabili nazionali pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità; esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico dell'esercizio.

Il contenuto dello stato patrimoniale e del conto economico è quello previsto dagli articoli 2424 e 2425 del codice civile.

La nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del codice civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del bilancio.

Nel presente documento verranno inoltre fornite le informazioni richieste dai numeri 3 e 4 dell'art. 2428 del codice civile, in quanto, come consentito dall'art. 2435-bis del codice civile, non è stata redatta la relazione sulla gestione.

Il presente bilancio sarà presentato, con i documenti previsti, entro il 30 maggio 2026 al Consiglio Comunale per l'approvazione.

La società ha adempiuto agli obblighi imposti dalla normativa nazionale in materia di privacy, nonché all'adozione delle misure necessarie per la tutela dei dati.

I nuovi requisiti del regolamento UE/2016/679 sono stati già attuati incaricando, da dicembre 2023, lo Studio Legale Avv. Paolo Vicenzotto con sede in Corso Garibaldi n. 4 a Pordenone, mentre alla ditta "Ecostudio di Rigoni V.& C. snc di Mason Vicentino (VI)", che prima gestiva gli obblighi privacy, è stata affidata anche la gestione della sicurezza aziendale, riconfermati entrambi a tutto il 2025.

Il presente Bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2025 evidenzia un risultato di esercizio di euro 296.762,12 prima delle imposte pari ad euro 86.134,00.

Il risultato ha portato un decremento di utile di euro 66.209,00 rispetto al bilancio chiuso al 31.12.2024, ma quasi in linea con il risultato del 2023 pari ad un utile di euro 218.481,00.

Anche se la Azienda Speciale gode di una sua personalità giuridica, di autonomia imprenditoriale e di un proprio Statuto, approvato dal Consiglio comunale, è anche organismo strumentale del Comune per l'esercizio di servizi sociali dotato di autonomia gestionale in coerenza con il costruito normativo dell'art. 114 D.Lgs. 268/200 del Tuel,

Anche la nomina del nuovo Direttore Tecnico, il Dott. Attilio Virgilio , che è succeduto al Dott. Tavano Adriano , dimissionario ad agosto 2024, rimasto comunque in carica fino al 01.01.2025, è avvenuta per mezzo di concorso pubblico del personale; purtroppo in data 05.06.2025 il Dott. Virgilio rinunciava al ruolo di Direttore di Farmacia e di Azienda fino alla nomina di un suo successore. In data 03.07.2025 veniva formalizzata la presa d'atto della rinuncia a ricoprire il ruolo di Direttore di Farmacia e di Azienda da parte del Dott. Virgilio , veniva annullato in autotutela il bando, veniva ratificato l'operato svolto dal Dott. Virgilio dal 01.01.2025 al 01.08.2025 e nominato ad interim il Dott. Tavani Adriano, ancora in servizio , quale Direttore di Farmacia e di Azienda in continuità a partire dal 01.08.2025.

Purtroppo anche per il 2025 , significative criticità di gestione si sono verificate a causa della carenza di personale qualificato farmacista ; il bando assunzione del personale del 2023 , che aveva permesso l'assunzione a tempo indeterminato di n. 2 farmacisti full time, n. 1 farmacista part-time e n. 2 commessi di farmacia e n. 1 addetta amministrativa , e che avrebbe dovuto permettere una gestione ottimale della farmacia , non ha sortito la tanto auspicata stabilizzazione del personale . Già a febbraio 2025 una commessa ha dato le dimissioni , seguita poi a settembre 2025 anche dalla seconda commessa addetta alla profumeria, mentre non è stata confermata la disponibilità di una farmacista a svolgere i turni notturni/diurni estivi . Solo ad ottobre 2025 si è indetto un bando per l'assunzione di n. 2 commessi magazzinieri . Nonostante i monte ore di straordinari svolti, dal personale in forze, sia la sede che la succursale , non sono riuscite a prolungare l'orario di apertura serale oltre le ore 20.00 , , per i soli mesi di luglio ed agosto , con la ovvia riduzione degli incassi rispetto al 2024., dove si è passati da un volume di affari di euro 2.618.956 del 2024 ad euro 2.471,848 del 2025, con un decremento di euro 147.108,00 , in con una percentuale all'incirca di un 5% in meno rispetto al 2024.

E' da precisare che . pur in assenza di apertura commerciale, durante le fasce orarie citate ,è stato garantito il servizio farmaceutico e sanitario nel rispetto degli obblighi normativi .

In relazione al conflitto tra la Russia e l'Ucraina, si precisa che la società non opera né sul mercato russo né in quello ucraino, non subisce quindi conseguenze dirette dal conflitto se non, come tutti, gli effetti dell'aumento dei costi delle materie prime tra cui anche l'energia e il gas.

La Società si è adoperata per mitigarli nel limite del possibile.

## **Criteri di formazione**

### **Redazione del bilancio**

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello stato patrimoniale e nel conto economico.

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente nota integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, comma 3 del codice civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Il bilancio d'esercizio, così come la presente nota integrativa, sono stati redatti in unità di euro.

## Principi di redazione

---

### Commento

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza, della rilevanza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. In particolare, tenendo in considerazione le informazioni disponibili, si ritiene che:

- non sussistano squilibri di carattere patrimoniale o economico-finanziario
- ricorrano le condizioni affinché l'azienda continui a costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio.

Nella valutazione prospettica circa il presupposto della continuità aziendale non sono emerse significative incertezze.

Ai sensi dell'art. 2423-bis c.1 punto 1-bis C.C., la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

Nella redazione del bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria e sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio.

Si è peraltro tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

La valutazione degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività è avvenuta separatamente, per evitare che i plusvalori di alcuni elementi possano compensare i minusvalori di altri.

Nei casi in cui la compensazione è ammessa dalla legge, sono indicati nella nota integrativa gli importi lordi oggetto di compensazione.

## Struttura e contenuto del prospetto di bilancio

Lo stato patrimoniale, il conto economico e le informazioni di natura contabile contenute nella presente nota integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

Nell'esposizione dello stato patrimoniale e del conto economico non sono stati effettuati raggruppamenti delle voci precedute da numeri arabi, come invece facoltativamente previsto dall'art. 2423 ter del codice civile.

Ai sensi dell'art. 2424 del codice civile si conferma che non esistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadano sotto più voci del prospetto di bilancio.

## Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

---

### Commento

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, commi 4 e 5 del codice civile.

## Cambiamenti di principi contabili

---

### Commento

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423-bis comma 2 del codice civile.

## Problematiche di comparabilità e di adattamento

---

### Commento

Ai sensi dell'art. 2423 ter del codice civile, si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente; non vi è stata pertanto necessità di adattare alcuna voce dell'esercizio precedente.

Si sottolinea che nel bilancio al 31.12.2025, così come per gli anni futuri, si è scelto di suddividere le "vendite merci" in due categorie: "vendite merci" che identificano le vendite fatturate a privati o imprese e le "vendite merce Asl"

che identificano le vendite fatturate alla Asl ; non vi è stata alcuna necessità di adattare voci dell'esercizio precedente .

## Criteri di valutazione applicati

---

### Commento

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del codice civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Gli stessi, inoltre, non sono variati rispetto all'esercizio precedente tranne per quanto si specificherà in seguito nel commento delle singole voci.

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 1 del codice civile si illustrano i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art. 2426 del codice civile, con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

La società, alla data di chiusura dell'esercizio, non detiene crediti o debiti in valuta estera.

### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali, ricorrendo i presupposti previsti dai principi contabili, sono iscritte nell'attivo di stato patrimoniale al costo di acquisto e/o di produzione e vengono ammortizzate in quote costanti in funzione della loro utilità futura.

Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento e delle svalutazioni.

L'ammortamento è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto:

<b>Voci immobilizzazioni immateriali</b>	<b>Periodo</b>
Spese di manutenzione da ammortizzare su fabbricato di proprietà	3% quota costante
Software capitalizzato	5 anni quote costanti
Altri beni immateriali	5 anni quote costanti

Il criterio di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato applicato con sistematicità ed in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica di ogni singolo bene o spesa.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 marzo 1983, n. 72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che su tali oneri immobilizzati non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1, n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali.

## **Beni immateriali**

I beni immateriali sono rilevati al costo di acquisto comprendente anche i costi accessori e sono ammortizzati entro il limite legale o contrattuale previsto per gli stessi.

## **Immobilizzazioni materiali**

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali, rilevati alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi al bene acquisito, sono iscritti in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso e comunque nel limite del loro valore recuperabile.

Sono stati imputati ad incremento del valore dei beni a cui si riferiscono i costi sostenuti nell'esercizio che abbiano comportato un effettivo incremento della produttività, della durata di vita utile o della consistenza dei cespiti.

Il valore contabile dei beni, raggruppati in classi omogenee per natura ed anno di acquisizione, viene ripartito tra gli esercizi nel corso dei quali gli stessi verranno presumibilmente utilizzati.

Tale procedura è attuata mediante lo stanziamento sistematico a conto economico di quote di ammortamento corrispondenti a piani prestabiliti, definiti al momento in cui il bene è disponibile e pronto all'uso, con riferimento alla presunta residua possibilità di utilizzo dei beni stessi.

Detti piani, oggetto di verifica annuale, sono formati con riferimento al valore lordo dei beni e supponendo pari a zero il valore di realizzo al termine del processo.

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali, il cui utilizzo è limitato nel tempo, è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito:

<b>Voci immobilizzazioni materiali</b>	<b>Aliquote %</b>
Fabbricati civili	3
Impianti generici, elettrici, telefonici, idrotermosanitari	15

Attrezzatura varia e minuta	15
Mobili e arredi	15
Macchine d'ufficio elettroniche	20

Le attrezzature varie e minute , in quanto costantemente rinnovate, complessivamente di scarsa rilevanza rispetto all'attivo di bilancio e per le quali non sono previste variazioni sensibili da anno ad anno nell'entità, valore e composizione, sono state iscritte ad un valore costante.

Pertanto non si procede all'ammortamento sistematico di tali beni lungo la loro vita utile e gli acquisti degli esercizi successivi verranno direttamente spesati a conto economico.

I criteri di ammortamento delle immobilizzazioni materiali non sono variati rispetto a quelli applicati nell'esercizio precedente.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 Marzo 1983, n.72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni materiali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1, n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali.

## **Terreni e fabbricati**

La società ha distintamente contabilizzato la parte di terreno sottostante ai fabbricati di proprietà e per la stessa non si è operato alcun ammortamento in quanto si tratta di beni per i quali non è previsto un esaurimento della utilità futura.

## **Rimanenze**

Le rimanenze di beni sono valutate al reale costo di acquisto e/o di produzione e al netto degli sconti praticati dal servizio sanitario nazionale o dalle case farmaceutiche .

Il costo di acquisto comprende gli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Il costo di produzione non comprende i costi di indiretta imputazione in quanto questi ultimi non sono risultati imputabili secondo un metodo oggettivo.

## Prodotti finiti

Il costo delle rimanenze dei prodotti finiti e delle merci che presentano caratteristiche eterogenee e non sono tra loro scambiabili è stato calcolato a costi specifici, ovvero attribuendo ai singoli beni i costi specificatamente sostenuti per gli stessi. Il valore così determinato è stato opportunamente confrontato, come esplicitamente richiesto dall'art. 2426, n. 9 del codice civile, con il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Gli acconti ai fornitori per l'acquisto di beni rientranti nelle rimanenze iscritti nella voce C.1.5 sono rilevati inizialmente alla data in cui sorge l'obbligo al pagamento di tali importi o, in assenza di un tale obbligo, al momento in cui sono versati.

## Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti iscritti nell'attivo circolante sono stati valutati al presumibile valore di realizzo avvalendosi della facoltà concessa dall'art. 2435-bis del codice civile.

Pertanto si specifica che, in base alle disposizioni dell'art. 12 comma 2 del D.Lgs. 139/2015, la società non ha applicato il criterio del costo ammortizzato ai crediti iscritti nell'attivo circolante iscritti nel bilancio dell'esercizio chiuso.

## Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono valutate con i seguenti criteri:

- denaro, al valore nominale;
- depositi bancari e assegni in cassa, al presumibile valore di realizzo.

Nel caso specifico, il valore di realizzo coincide con il valore nominale.

## Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei ricavi e/o costi comuni a più esercizi.

Nell'iscrizione così come nel riesame di risconti attivi di durata pluriennale è stata verificata l'esistenza ovvero la permanenza della condizione temporale.

I risconti attivi di euro 10.331.62 sono relativi ai canoni di locazione per euro 8.564.78, assicurazioni per euro 1600.96., a assistenza pubblicitaria per euro 165.88, e sono stati calcolati secondo il criterio della competenza al 31.12.2025 e suddivise quindi prendendo in considerazione la data di sottoscrizione dei relativi contratti di locazione, di assicurazione, di pubblicità, e di assistenza.

I ratei relativi a interessi attivi bancari maturati al 31.12.2025 sul conto della Banca Credit Agricole di Lignano Sabbiadoro per euro 17.553,25, sono stati calcolati secondo il criterio della competenza e quindi la ripartizione del provento (e dunque l'attribuzione all'esercizio in corso della quota parte di competenza) è effettuata riscontrando la valuta imputata sul conto bancario al 31.12.2025..

## **Patrimonio netto**

Le voci sono espote in bilancio al loro valore contabile secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 28 Il Patrimonio netto si compone di Capitale sociale per euro 11.117,00; di Riserva Statutaria per euro 477.116,95; di Riserve di Miglioramento per euro 364.166,39. .

## **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del codice civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio e rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio

Nel 2025 il fondo è passato da euro 173.023,87 ad euro 184.771,43.

Si segnala che da maggio 2024 viene erogato mensilmente la quota di TFR alla previdenza complementare denominata PREVIAMBIENTE – ROMA- come richiesto esplicitamente dalla dipendente Mauro Elisabetta.

Il CDA anche per il 2025 ha approfondito con Allianz Assicurazioni di Pordenone Centro e Friuli Centrale, la possibilità di aderire ad apposite polizze assicurative fondi pensione denominate TFR NO PROBLEM, il versamento del TFR presso questi fondi , permetterebbe tutta una serie di sgravi fiscali con il relativo vantaggio:

- di ridurre il costo del lavoro;
- riduzione aliquota Irap di un punto percentuale ;
- esonero rivalutazione TFR annuale e relativo versamento imposta sostitutiva;
- extra deducibilità del reddito d'impresa del 6% ;
- esonero versamento al fondo garanzia.

L'adozione di questi fondi permetterebbe un doppio vantaggio ; una riduzione del costo del lavoro da una parte, ma anche una minore percentuale di tassazione ai dipendenti nel momento del riscatto.

Tuttavia si è preferito attendere il prossimo anno , visto anche la problematica che si è dovuto affrontare nel corso del 2025, relativamente al bando di assunzione del nuovo Direttore Aziendale dopo le dimissioni del Dott. Tavani Adriano .

## Debiti

I debiti sono stati esposti in bilancio al valore nominale, avvalendosi della facoltà concessa dall'art. 2435-bis del codice civile.

Peraltro si specifica che, in base alle disposizioni dell'art. 12 comma 2 del D.Lgs. 139/2015, la società non ha applicato il criterio del costo ammortizzato ai debiti iscritti nel bilancio dell'esercizio chiuso prima del 1° gennaio 2016.

La classificazione dei debiti tra le varie voci di debito è effettuata sulla base della natura (o dell'origine) degli stessi rispetto alla gestione ordinaria a prescindere dal periodo di tempo entro cui le passività devono essere estinte.

## Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a più esercizi.

I ratei passivi pari ad euro 60.947,15 si riferiscono ai costi sospesi e maturati di ferie, contributi e permessi dei dipendenti per euro 60.779,86 mentre per euro 167,29 si riferiscono a spese e commissioni bancarie, e sono stati calcolati al 31.12.2025.

I risconti passivi di euro 82,94 si riferiscono a costi di pubblicità..

## Altre informazioni

---

### Commento

### Operazioni con obbligo di retrocessione a termine

La società, ai sensi dell'art.2427 n. 6-ter del codice civile, attesta che nel corso dell'esercizio non ha posto in essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.

## Nota integrativa, attivo

### Introduzione

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, secondo il dettato della normativa vigente.

Viene esposta la nota integrativa abbreviata sussistendone i presupposti ..

### Immobilizzazioni

#### Movimenti delle immobilizzazioni

##### Introduzione

Nel presente paragrafo della nota integrativa abbreviata si analizzano i movimenti riguardanti le immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie.

Per ciascuna voce delle immobilizzazioni è stato specificato:

- il costo storico;
- le precedenti rivalutazioni, svalutazioni ed ammortamenti delle immobilizzazioni esistenti all'inizio dell'esercizio;
- le acquisizioni, gli spostamenti da una voce ad un'altra, le alienazioni e le eliminazioni avvenute nell'esercizio;
- le rivalutazioni, le svalutazioni e gli ammortamenti effettuati nell'esercizio;
- la consistenza finale dell'immobilizzazione.

#### Analisi dei movimenti delle immobilizzazioni abbreviato

	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali	Totale immobilizzazioni
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
Costo	48.097	611.262	659.359
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	39.584	492.782	532.366
Valore di bilancio	8.513	118.480	126.993

	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali	Totale immobilizzazioni
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
Incrementi per acquisizione	-	5.587	5.587
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	437	437
Ammortamento dell'esercizio	736	13.055	13.791
Totale variazioni	(736)	(7.905)	(8.641)
<b>Valore di fine esercizio</b>			
Costo	48.097	614.349	662.446
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	40.320	503.775	544.095
Valore di bilancio	7.777	110.574	118.351

## Operazioni di locazione finanziaria

### Introduzione

La società alla data di chiusura dell'esercizio non ha in corso alcun contratto di leasing finanziario.

## Attivo circolante

### Introduzione

Gli elementi dell'attivo circolante son valutati secondo quanto previsto dai numeri da 8 a 11-bis dell'art. 2426 del codice civile .I criteri sono indicati nei paragrafi delle rispettive voci di bilancio.

Si tratta di liquidità di cassa per euro 12.446,96 e di un conto bancario presso la Credit Agricole di Lignano per euro 950.261,75. .

## Rimanenze

### Introduzione

Le rimanenze al 31.12.2025 pari a euro 293.637,92 sono suddivise per categoria in base al loro uso medico , ovvero prodotti omeopatici, presidi medici chirurgici, farmaci da banco, farmaci generici, parafarmaci erboristici, parafarmaco uso umano e uso veterinario, dispositivi medici, materie prime . Si segnala che sono state anche conteggiate le rimanenze della succursale dopo la chiusura e ammontano ad euro 2.887,37 e sono già incluse nel importo totale delle rimanenze al 31.12.2025

## Crediti iscritti nell'attivo circolante

### Introduzione

Si tratta di crediti esigibili entro l'anno e riguardano fatture da incassare , note credito da incassare o anticipi a fornitori per euro 15.988,36 ; di crediti IRAP per euro 3.534,00 e di crediti v/asl su scontrino emesso del mese di dicembre per euro 50.405,07 oltre ad un credito IRES per euro 16.497,70.

## Oneri finanziari capitalizzati

---

### Introduzione

Tutti gli interessi e gli altri oneri finanziari sono stati interamente spesi nell'esercizio.

Ai fini dell'art. 2427, comma 1, n. 8 del codice civile si attesta quindi che non sussistono capitalizzazioni di oneri finanziari.

## Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

---

### Introduzione

---

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, secondo il dettato della normativa vigente. Viene esposta la nota integrativa abbreviata ricorrendone i presupposti ..

## Patrimonio netto

---

### Introduzione

Le voci sono espresse in bilancio al loro valore contabile secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 28.

Il Patrimonio Netto si compone di Capitale Sociale per euro 11.117,00; di Riserva Statutaria per euro 477.116,95 ; di Riserve di Miglioramento per euro 364.166,39 .

## Debiti

---

### Introduzione

Si tratta di debiti esigibili entro l'anno e riguardano: debiti verso fornitori per euro 41.896,70, fatture da ricevere relative al mese di dicembre per euro 75.686,82; debiti relativi a costi dipendenti e amministratori da liquidare per un totale di euro 52.918,39, suddiviso fra enti previdenziali, ritenute irpef, contributi INPS Inail, fondi previdenza ; debiti diversi verso terzi per euro 9.254,68, ovvero relativi al fondo TFR ed a stipendi del dipendente Lo Pizzo deceduto ancora da corrispondere per euro 2.956.17, a ritenute su scontrino Asl di dicembre 2025 per euro 5.893,51 e a imposta di registro locazione Pineta non pagata per euro 405,00 ; debiti v/ritenute da versare su prestazioni di professionisti per euro 442.47.; debiti erario/iva per euro 2.720,99.

## Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

### Introduzione

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2427, comma 1, n.6 del codice civile, si attesta che non esistono debiti di durata superiore a cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

# Nota integrativa, conto economico

---

## Introduzione

---

Il conto economico evidenzia il risultato economico dell'esercizio.

E' stata esposta la Nota Integrativa abbreviata.

Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico.

I componenti positivi e negativi di reddito, iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'art. 2425-bis del codice civile, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie gestioni: caratteristica, accessoria e finanziaria.

L'attività caratteristica identifica i componenti di reddito generati da operazioni che si manifestano in via continuativa e nel settore rilevante per lo svolgimento della gestione, che identificano e qualificano la parte peculiare e distintiva dell'attività economica svolta dalla società, per la quale la stessa è finalizzata.

L'attività finanziaria è costituita da operazioni che generano proventi e oneri di natura finanziaria.

In via residuale, l'attività accessoria è costituita dalle operazioni che generano componenti di reddito che fanno parte dell'attività ordinaria ma non rientrano nell'attività caratteristica e finanziaria.

## Valore della produzione

---

### Introduzione

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nonché delle imposte direttamente connesse agli stessi.

Per quanto concerne la cessione di beni, i relativi ricavi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici. I premi su vendite non sono stati considerati come un evento straordinario ma come un ricavo di altro tipo essendo da sempre applicato dai fornitori e quindi un ricavo normale di esercizio senza quindi farli passare per apposito fondo.

I ricavi derivanti dalle prestazioni di servizi sono iscritti quando il servizio è reso, ovvero quando la prestazione è stata effettuata; nel particolare caso delle prestazioni di servizi continuative i relativi ricavi sono iscritti per la quota maturata.

Nonostante la stabilizzazione del personale, ancora la Farmacia ha lavorato sotto organico, e come già evidenziato nelle premesse, non avendo potuto allungare l'orario di apertura fino alle 22.00 per i mesi di luglio e agosto, gli

incassi si sono ridotti come nel anno 2023 , portando il 2025 a segnare una diminuzione significativa della produzione, ovvero un decremento pari ad euro 146.108,00 di incassi in meno , dovuti principalmente alla diminuzione delle vendite da corrispettivi (- 139.085,00 euro ) , ma anche alla diminuzione delle fatture emesse sia a privati che ad Asl per euro (- 9.356,00 euro ) , alla diminuzione premi sulle vendite ( - 1.272,00 euro ) , così come è stato registrato un ulteriore calo delle prestazioni di servizi (- 2.418,00) dovuto anche al servizio tamponi COVID-19 non più erogato da marzo 2023; è stata rilevata anche una forte riduzione del costo dato dalle trattenute Asl che sono passate da euro 12.959,00 del 2024 ad euro 8.673,00 del 2025 , con una riduzione dei costi del 36%.

Si evidenzia , come per il 2024 , gli incassi da attribuire a prestazioni di servizi, sono anche meno del 1% e che sicuramente bisogna pensare negli anni futuri di adoperarsi per studiare un nuovo sistema di lavoro per implementarli.

Le sopravvenienze attive per euro 5.396,73 sono riconducibili a : rimborsi di farmaci scaduti di anni precedenti da parte della Asl, per euro 3.737,16, il cui importo non era quantificabile perché vengono erogati anche in anni successivi ; a euro 12,40 da imputare come differenza del mancato utilizzo dei 2.900,00 euro, erogati per il 2025 dal Comune di Lignano , per coprire la dispensa gratuita di farmaci alle persone bisognose indicate dai servizi sociali; a 1.647,17 euro come rettifiche di risconti 2024.

Gli altri ricavi imponibili per euro 1.651,15 si riferiscono a fatture emesse per promozioni pubblicitarie svolte nel 2025 a favore dei fornitori e dei loro prodotti , con un incremento rispetto al 2024 di euro 951,00.

Nel corso del 2025 sono stati anche ricevuti euro 1.558,60 quale Contributo Regionale per la digitalizzazione delle Farmacie -Art. 8 LR n.13/2013, contributo forfettario una tantum a titolo di ristoro delle spese sostenute per i processi di digitalizzazione alle Farmacie convenzionate con il SSNR che rientra nell'ambito degli "aiuti de minimis". Anche per il 2025 la contabilità è stata registrata suddividendo costi e ricavi fra la Sede di Pineta e la Succursale di Sabbiadoro, ; tale suddivisione in macro aree ha permesso di poter analizzare in modo più approfondito l'andamento dell'attività nel suo complesso.

Considerando che la filiale di Sabbiadoro è aperta da aprile a settembre, in proporzione abbiamo avuto conferma che Pineta , anche quest'anno , produce circa il 90% degli incassi mentre Sabbiadoro circa il 10%: il valore della produzione di Pineta è di 2.266.693,00 mentre quella di Sabbiadoro di euro 204.987,00

Facendo un confronto con le vendite del 2024, possiamo confermare che, nel corso del 2025, le vendite di Sabbiadoro sono considerevolmente diminuite di euro 71.786,00, pari a circa il 26% in meno, dovuto alla chiusura anticipata serale. ; quelle di Pineta sono anch'esse diminuite di euro 68.273,00 , pari a circa il 3% rispetto al 2024 .

Da una analisi delle vendite suddivise per tipologia di articoli, e per sede e succursale sono scaturite le seguenti osservazioni :

- nel corso del 2025 , nella sede , sono aumentate le vendite con ricetta (+ 3%) mentre sono diminuite le vendite senza ricetta (-1%), così come è diminuita la vendita di integratori alimentari (-0,7%), di alimenti particolari (-0,7%) , di prodotti omeopatici (-0,2%) e di preparati galenici (-0,01%) .

Questa dinamica ha comportato una compressione nella marginalità media, considerando il fatto che il farmaco etico su prescrizione medica ha una redditività inferiore rispetto ai prodotti considerati da banco e parafarmaco.

Parallelamente è stato registrato un incremento nel settore cosmetica (+0.3%) , comparto con migliore marginalità e potenziale di sviluppo assieme agli integratori alimentari e linee personalizzate (queste ultime in fase di realizzazione ) e nel settore dei farmaci veterinari e rimedi per animali (+ 0,1%) .

Nel 2025 è stata adottata una strategia di approvvigionamento orientata ad un incremento degli acquisti tramite ordine diretto alle aziende fornitrici, ad una riduzione di fornitura dal magazzino farmaceutico, ad una selezione di prodotti con marginalità più elevata e qualità superiore. Tali scelte hanno permesso di migliorare la redditività media per prodotto compensando in parte la riduzione del fatturato complessivo .

-per la succursale, invece, come già evidenziato , c'è stata una diminuzione generalizzata di tutti gli articoli ovvero : la vendita di medicinali senza ricetta ha avuto un decremento di vendite rispetto al 2024 del 29%; prodotti per l'infanzia hanno ottenuto il 29% in meno di vendite; i dispositivi medici hanno ottenuto una diminuzione del 29%;le vendite dei prodotti di profumeria e anche di integratori hanno avuto una diminuzione di circa il 15% in meno. I prodotti erboristici hanno avuto una diminuzione notevole rispetto al 2024 addirittura - 52% di venduto in meno , così come la vendita di prodotti omeopatici che hanno raggiunto un -50% di venduto in meno rispetto al 2024così esattamente la vendita di prodotti veterinari e per animali insieme che hanno toccato il 50% in meno di vendite rispetto al 2024,

-per la sede di Pineta invece l'aumento delle vendite del 5% ha visto soprattutto l'aumento delle vendite dei medicinali con ricetta +36% e dei medicinali senza ricetta + 18%; i dispositivi medici hanno avuto un +14% di vendite in più mentre i prodotti di profumeria hanno raggiunto un +12%.

## Costi della produzione

---

### Commento

I costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12.

Per quanto riguarda gli acquisti di beni, i relativi costi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici.

Nel caso di acquisto di servizi, i relativi costi sono iscritti quando il servizio è stato ricevuto, ovvero quando la prestazione si è conclusa, mentre, in presenza di prestazioni di servizi continuative, i relativi costi sono iscritti per la quota maturata.

Se nel corso del 2025 i ricavi si sono contratti, i costi della produzione 2025 per contro sono diminuiti di circa euro 66.240,00, 00 di cui si giustifica il motivo:

- I costi di acquisto di merci e materie prime hanno subito una diminuzione di euro 55.203,00 dovuto essenzialmente alla contrazione degli incassi, per cui sono stati effettuati minor acquisti in percentuale di circa il 4% in meno rispetto al 2024.
- Sono state sostenute solo spese di manutenzione ordinaria sulle attrezzature per euro 3.367,00 (- 7.559,00) e nessuna manutenzione straordinaria, rispetto al 2024.
- Le spese bancarie si sono ridotte di euro 459,00 a seguito della minor movimentazione di incassi; per contro, a seguito della ricontrattazione della banca, si sono ridotti anche gli interessi attivi (- 9.631,00) sulla giacenza conto bancario pari ad euro 23.720,00 a seguito della riduzione di 1 punto percentuale applicato dalla banca.
- I costi di energia elettrica sono calati di euro 4.952,00, anche a causa della mancata apertura serale estiva oltre le ore 20.00.

Per contro alcuni costi invece sono aumentati, di seguito chiarimenti su singole voci di spesa:

- Sono stati necessari euro 6.571,00 di consulenze esterne in seguito alla gara indetta per la nomina del nuovo Direttore Tecnico ed il relativo pagamento dei componenti esperti della Commissione aggiudicatrice;
- Le spese di assicurazione per contro sono aumentate di euro 786,00 a seguito dell'adeguamento ai nuovi valori immobiliari e alla sottoscrizione della nuova polizza catastrofale obbligatoria.
- Rispetto al bilancio chiuso al 31.12.2024 si sono sostenuti maggiori spese contabili e di consulenze diverse, maturate a seguito di Business Plan necessari per la valutazione del progetto di trasferimento della sede della Farmacia, ovvero: euro 5.800,00 relative a perizie sugli immobili, individuati come meritevoli di valutazione, redatte da professionisti; euro 2.500,00 per un ulteriore Business Plan redatto da professionisti esterni resosi necessario per un confronto con quanto già fatto dal consulente interno; euro 6.034,00 relativo ad un maggior costo di tenuta contabilità dovuto all'elaborazione di n. 3 business plan richiesti a confronto sulla disponibilità finanziaria di un importante plurinvestimento immobiliare e aziendale.
- Maggiori spese legali per euro 2.544,00 relative alla gestione della Privacy.
- I costi del personale sono aumentati di euro 11.168,00 rispetto al bilancio 2024, ma l'aumento è dato soprattutto dall'aver riconosciuto ed erogato euro 13.000,00 quale welfare aziendale per l'anno 2025.
- I costi di pulizia sono rimasti invariati rispetto al 2024, così come le spese per il godimento di beni di terzi, fatta eccezione per la spesa straordinaria condominiale sostenuta a Pineta per euro 5.895,49 a seguito di lavori di manutenzione fatti.

Come per i ricavi, anche i costi nel 2025 sono stati suddivisi, dove è stato possibile, fra la Sede e la Succursale, mentre i costi indivisibili sono stati imputati proporzionalmente al 90% a Pineta e per il 10% a Sabbiadoro.

Gli acquisti di merce a Pineta sono stati di euro 1.450.723,00 mentre quelli di Sabbiadoro di euro 87.231,00.

I costi dei dipendenti sono stati a Pineta di euro 456.573,00 mentre a Sabbiadoro di euro 31.013,00.; da considerare però che i dipendenti che prestano il proprio servizio sia a Sabbiadoro e poi a Pineta, quando la succursale viene chiusa, sono stati considerati sempre ed interamente come costo della sede di Pineta, a differenza dell'anno precedente.

Il consumo di corrente elettrica e acqua a Pineta è stato di euro 8.719,00 mentre a Sabbiadoro di euro 1.599,00

I costi di pulizia sono stati di euro 21.660,00 a Pineta e di euro 4.200,00 a Sabbiadoro.

Le spese per godimento beni di terzi sono stati di euro 29.464,00 a Pineta mentre a Sabbiadoro di euro 22.605,00

I costi assicurativi sono stati di euro 2.161,00 per Pineta e di euro 763,00 per Sabbiadoro.

Le spese di manutenzione e di canoni sono stati per Pineta euro 2.684,00 per Sabbiadoro euro 131,00..

## Proventi e oneri finanziari

### Introduzione

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio.

## Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

### Introduzione

Nel seguente prospetto sono indicati l'importo e la natura dei singoli elementi di ricavo di entità o incidenza eccezionali.

## Importo e natura dei singoli elementi di ricavo di entità o incidenza eccezionali

Voce di ricavo	Importo	Natura
interessi attivi bancari	23.721	altri proventi finanziari

## Commento

Nel corso del 2023 è stato ricontrattato il contratto di tenuta conto bancario con la Banca Credit Agricole filiale di via Tolmezzo a Lignano, e questo ha portato a vederci riconoscere interessi attivi sul deposito bancario, che per gli anni passati non erano previsti, in quanto non erano nemmeno previsti costi per la tenuta conto.

L'accordo raggiunto prevede un costo di tenuta a forfait anche per il 2025 per euro 1.200,00 annui , nessun costo per l'utilizzo dei pos , e il riconoscimento di un tasso attivo sul deposito bancario di conto a euribor 3 mesi + 1,00.

Ci si auspica che anche per gli anni futuri si mantenga questa tendenza .

## Commento

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati costi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali .

## **Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate**

---

### Introduzione

La società ha provveduto allo stanziamento delle imposte dell'esercizio sulla base dell'applicazione delle norme tributarie vigenti.

Le imposte correnti si riferiscono alle imposte di competenza dell'esercizio così come risultanti dalle dichiarazioni fiscali

### Imposte differite e anticipate

Nel conto economico non è stato effettuato alcuno stanziamento per le imposte differite attive o passive, in quanto non esistono differenze temporanee tra onere fiscale da bilancio e onere teorico..

# Nota integrativa, altre informazioni

## Introduzione

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dal codice civile in merito alla presente Nota Integrativa Abbreviata..

## Dati sull'occupazione

### Introduzione

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera.

### Numero medio di dipendenti ripartiti per categoria

	Dirigenti	Impiegati	Totale dipendenti
Numero medio	2	9	11

### Commento

La variazione del numero di dipendenti evidenziata rispetto all'esercizio precedente può essere illustrata come segue:

-A seguito delle dimissioni del Dott. Virgilio, che dal gennaio 2025 rivestiva il ruolo di Direttore di Farmacia, , il Dott. Tavani Adriano ha accettato di rimanere in carica fino alla nomina di un nuovo Direttore con il successivo bando, a differenza del 2024 per il 2025 risultano assunti con contratto a tempo indeterminato n. 2 dirigenti , Tavani e Virgilio , e n. 2 farmacisti , mentre n. 1 farmacista è assunta a tempo parziale , oltre ad 1 impiegata amministrativa . Oltre all'assunzione , avvenuta a novembre 2023 di n. 3 farmacisti e n. 2 commesse e n. 1 addetto amministrativo , che è rimasta a casa in maternità nel 2024 e che è rientrata a lavorare a gennaio 2025 ma in modalità smartworking.

Per il periodo estivo, come sempre, si è provveduto all' assunzione di n. 3 dipendenti a tempo determinato da aprile con contratto scadente a settembre 2025 , ovvero n.1 farmacista e n. 2 magazzinieri .

Anche il 2025 si segnala per un turnover di personale qualificato, nonostante i bandi di assunzione emessi negli anni precedenti : la dipendente Anna Cepparo che aveva chiesto ed ottenuto, per motivi personali, una aspettativa di 3 mesi non retribuita, da gennaio ad aprile 2025, in realtà si è poi licenziata a febbraio dello stesso anno , mentre la commessa addetta alla profumeria, si è licenziata con settembre 2025.

E' stato quindi necessario indire un nuovo bando di assunzione , con recupero anche delle posizioni dei bandi precedenti , che ha portato all'assunzione a tempo indeterminato di n. 2 commessi magazzinieri a ottobre 2025.

Sicuramente i costi per il personale hanno rilevato uno scostamento rispetto al bilancio 2024, così come si verificherà anche per l'anno 2026, visto anche che a luglio 2026 il Dott. Tavani andrà in pensione , e si sta già preparando il nuovo bando di assunzione per la figura di Direttore d'Azienda della Farmacia .

Si segnala, esattamente come per il 2023, che a seguito del decesso del dipendente Lo Pizzo Vito a luglio 2022, agli eredi restano ancora da dare euro 2.956,23 che verranno erogati al compimento della maggiore età del figlio e che risulta perciò postato alla voce debiti verso terzi.

Per il 2026 , a seguito della richiesta di aspettativa per motivi familiari pervenuta a fine anno della Dott. Vadori , occorre considerare di pubblicare un nuovo bando di assunzione forse anche a tempo indeterminato, di un ulteriore farmacista, anche per ridurre le significative ore di straordinario e per prevedere anche la sostenibilità dei turni notturni/diurni estivi , così come è impostata ad oggi.

## Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

### Introduzione

Nel seguente prospetto sono esposte le informazioni richieste dall'art. 2427, n. 16 del codice civile.

### Ammontare dei compensi, delle anticipazioni e dei crediti concessi ad amministratori e sindaci e degli impegni assunti per loro conto

	Amministratori	Sindaci
Compensi	25.340	5.200

## Commento

Al Rag. Cervesato Gian Franco di Lignano, nuovo Revisore dal 19.07.2023 sarà erogato un compenso di euro 5.200,00, inclusivo di cassa previdenza Revisori ; l'importo è stato messo a bilancio per competenza e risulta esattamente in linea ai nuovi valori richiesti dal DDL 2023 sulla riforma dell'equo compenso delle professioni ordinistiche .

Al nuovo Consiglio di amministrazione, nominato ad ottobre 2022 è stato erogato l'importo di euro 25.330.66 inclusivo di euro 4.279.80 di contributi previdenziali .

## Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

---

### Introduzione

Non esistono impegni, garanzie o passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

## Informazioni sulle operazioni con parti correlate

---

### Commento

Nel corso dell'esercizio sono state poste in essere operazioni con parti correlate; si tratta di operazioni concluse a condizioni di mercato, e di entità minima, pertanto, in base alla normativa vigente, non viene fornita alcuna informazione aggiuntiva: si tratta del pagamento della tassa rifiuti per euro 795,00 il cui ente impositore è il Comune di Lignano e della Tosap -Tassa sulla pubblicità - per euro 885,00, di cui sempre il Comune di Lignano è l'ente impositore. .

## **Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

---

### **Commento**

La società, nel corso dell'esercizio, ha posto in essere degli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale; si ritiene, tuttavia che tali accordi non siano significativi e necessari ai fini della corretta valutazione della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica.

## **Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

---

### **Commento**

Con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del codice civile, non si segnalano fatti di rilievo intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio che hanno inciso in maniera rilevante sull'andamento patrimoniale, finanziario ed economico..

Il 2025 è stato caratterizzato dall'analisi approfondita della necessità di cambiare sede della Farmacia ; sono stati incaricati professionisti anche esterni, periti tecnici e consulenti finanziari per la redazione di Business Plan e rendering che valutassero tutte le fattibilità possibili a conoscenza e anche tutte le criticità dell'operazione da concludere.

A febbraio 2026 si è deciso di indire una manifestazione di interesse per gli immobili che sono stati individuati come più interessanti e funzionali alla nascita di un futuro polo di servizi sanitari al servizio della Comunità-

## **Imprese che redigono il bilancio consolidato dell'insieme più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto impresa controllata**

---

### **Introduzione**

Non esiste la fattispecie di cui all'art. 2427, n. 22-sexies del codice civile.

## **Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile**

---

### **Commento**

Si attesta che non è stato sottoscritto alcun strumento finanziario derivato.

## **Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento**

---

### **Introduzione**

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 4 del codice civile, si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

## **Azioni proprie e di società controllanti**

---

### **Introduzione**

L'Azienda Speciale Farmaceutica quale ente strumentale del Comune di Lignano, ha una sua personalità giuridica, un'autonomia imprenditoriale ed un proprio Statuto, approvato dal Consiglio Comunale.

E' anche organismo strumentale dell'Ente Locale per l'esercizio di servizi sociali dotato di autonomia gestionale in coerenza con il costruito normativo dell'art. 114 D.Lgs n. 267/2000 del Tuel ..

## **Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite**

---

### **Commento**

La destinazione dell'utile di esercizio al 31.12.2025, pari ad euro 210.628,12 avverrà secondo le modalità dell'art. 40 dello Statuto Sociale:

- euro 31.594.22 pari al 15% dell'utile alla Riserva Statutaria ;
- euro 73.719.84 pari al 35% dell'utile a Fondo di Miglioramento ;

- euro 105.314,06 pari al 50% dell'utile al Comune di Lignano Sabbiadoro (UD)

## **Informazioni ex art. 1 comma 125 della Legge 4 agosto 2017 n. 124..**

### **Commento**

---

In relazione al disposto di cui all'art. 1 comma 125 -bis della legge 124/2017, in merito all'obbligo di dare evidenza in nota integrativa delle somme di danaro eventualmente ricevute nell'esercizio a titolo di sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, in denaro o in natura, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria di qualunque genere, dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al comma 125-bis del medesimo articolo, la Farmacia attesta che nel corso del 2025, ai sensi dell'art.42 dello Statuto, che prevede che una quota parte degli utili di esercizio venga destinata a finalità socio-assistenziali per fornire gratuitamente il controvalore in prodotti farmaceutici a favore di nuclei segnalati dai servizi sociali, ha ricevuto la somma di euro 2.900,00 imputato per competenza nel 2025.,

Si segnala inoltre che a novembre 2024 sono stati incassati euro 1.558,60 quali contributo forfettario una tantum Regionale per la digitalizzazione delle Farmacie, Art. 8 LR n.13/2013 a titolo di ristoro delle spese sostenute per i processi di digitalizzazione alle farmacie aperte al pubblico e convenzionate con il SSR e che rientra nell'ambito degli "aiuti de minimis "

## **Nota integrativa, parte finale**

---

### **Commento**

---

Si conferma che il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili.

Si invita pertanto ad approvare il progetto di bilancio al 31/12/2025 unitamente con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio, così come predisposto dall'Organo Amministrativo.

Il Bilancio è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili

LIGNANO SABBIAADORO, 13.05.2026

Il Consiglio di Amministrazione :

Dott.ssa Luisa De Marco , Presidente \_\_\_\_\_

Dott.ssa Lisa Rosati , Vicepresidente \_\_\_\_\_

Dott. Massimiliano Berardo , Consigliere \_\_\_\_\_

# AZIENDA SPECIALE FARMACEUTICA DI LIGNANO SABBIAADORO

Sede Legale: Raggio dell'Ostro n.12 - 33054 LIGNANO SABBIAADORO (UD)  
Codice fiscale 00827170309 Partita iva 00827170309 - Registro Imprese di UDINE n. 00827170309  
Numero R.E.A 122656 - UD - Capitale sociale sottoscritto euro 11.116,98.-i.v.

## RELAZIONE DEL REVISORE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D.LGS 27/01/2010, N. 39

Al Consiglio Comunale della Città di Lignano Sabbiadoro

### RELAZIONE SULLA REVISIONE CONTABILE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

#### *Premessa*

Il Revisore unico, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, ha svolto le funzioni previste dal Codice civile, in particolare dall'art. 2477 c.c..

Relazione del Revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 27 gennaio 2010, n.39

#### Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

#### **Giudizio**

Ho svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio dell'Azienda Speciale Farmaceutica di Lignano Sabbiadoro costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal conto economico chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A mio giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Azienda Speciale al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### *Elementi alla base del giudizio*

Ho svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le mie responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Sono indipendente rispetto all'Azienda Speciale in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Ritengo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio.

#### *Responsabilità degli Amministratori per il bilancio d'esercizio*

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità dell'Azienda Speciale di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione dell'Azienda Speciale o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Revisore unico ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'Azienda Speciale.

### **Responsabilità del Revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I miei obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il mio giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, ho esercitato il giudizio professionale e ho mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- ho identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; ho definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; ho acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- ho acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'Azienda Speciale;
- ho valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- sono giunto ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Azienda Speciale di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, sono tenuto a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del mio giudizio. Le mie conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Azienda Speciale cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- ho valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- ho comunicato ai Responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile

e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

### **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

#### ***Giudizio ai sensi dell'art. 14, co. 2, lettera e), del d.lgs. 39/10***

Gli Amministratori della Azienda Speciale Farmaceutica di Lignano Sabbiadoro sono responsabili per la predisposizione della "Relazione al Consiglio Comunale del Bilancio Consuntivo 2025", incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Ho svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Azienda Speciale Farmaceutica di Lignano Sabbiadoro al 31 dicembre 2025 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A mio giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Azienda Speciale Farmaceutica di Lignano Sabbiadoro al 31 dicembre 2025 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del d.lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non ho nulla da riportare.

#### ***Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio***

Per quanto a mia conoscenza, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.

#### ***Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio***

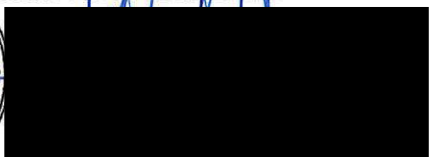
Considerando le risultanze dell'attività da me svolta, non rilevo motivi ostativi all'approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2025, così come redatto dagli Amministratori.

Il Revisore Unico concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio fatto dagli Amministratori in Nota Integrativa.

Lignano Sabbiadoro, 19 maggio 2026

Il Revisore Unico

Gian Franco CERVESATO



# **AZIENDA SPECIALE FARMACEUTICA DEL COMUNE DI LIGNANO**

## **RELAZIONE AL CONSIGLIO COMUNALE**

### **DEL BILANCIO CONSUNTIVO 2025**

Preg.mi Sindaco e Consiglieri Comunale,

approviamo il bilancio chiuso al 31/12/2025 a pochi giorni dal nostro insediamento. Nella nota integrativa allegata al bilancio trovate tutte le specifiche numeriche dettagliate per le partite attive / passive, costi e ricavi.

Per quanto riguarda il quadro generale distinguiamo:

#### **IL CONTESTO DI RIFERIMENTO**

Il sistema nazionale italiano continua ad essere strutturato secondo un modello universalistico, ma si trova sotto pressione per diverse cause:

- **INVECCHIAMENTO DELLA POPOLAZIONE:** oltre il 24% degli italiani ha più di 65 anni, con incremento delle patologie croniche (diabete, ipertensione, polmoniti, Alzheimer...) che richiedono continuità assistenziale e gestionale del farmaco a lungo termine
- **CARENZA DEL PERSONALE SANITARIO:** soprattutto medici di base e infermieri con ripercussioni sulla capillarità e tempestività dei servizi territoriali
- **TEMPI DI ATTESA CRESCENTI:** per visite ed esami specialistici che spingono parte della popolazione verso soluzioni alternative come il ricorso alla sanità privata o ai servizi offerti in farmacia

Negli ultimi anni, e in particolare dopo la pandemia, le farmacie stanno vivendo un profondo PROCESSO DI TRASFORMAZIONE:

#### **1 DA DISPENSATRICI DI FARMACI A “PRESIDI SANITARI DI PROSSIMITÀ”**

a) Le farmacie hanno assunto un ruolo centrale nel sistema di assistenza territoriale, offrendo servizi che vanno oltre la dispensazione del farmaco.

b) la **FARMACIA DEI SERVIZI**, prevista da D. Lgs. 153/2009 e rafforzata dal PNRR, include:

- prenotazioni cup
- somministrazione di vaccini e test diagnostici (es. tampone rapido)
- monitoraggio di parametri clinici (pressione, glicemia, colesterolo)
- assistenza al paziente cronico
- adesione a campagne di screening (colon retto, HPV, diabete).

#### **2 DIGITALIZZAZIONE E TELEMEDICINA**

a) aumento della ricetta elettronica dematerializzata e della gestione digitale della presa in carico del paziente.

b) Cresce l'offerta di prestazioni di telemedicina, come ECG, holter pressorio e cardiaco, in collegamento con medici specialisti.

#### **3 FARMACISTA COME OPERATORE SANITARIO INTEGRATO**

- a) ruolo crescente nella presa in carico dei pazienti fragili e nella educazione sanitaria, soprattutto in contesti rurali o periferici.
- b) richiesta di competenze sempre più specialistiche, anche in ambito nutraceutico e fitoterapico.

## **TENDENZE DEL MERCATO E DELLA DOMANDA DI SERVIZI IN FARMACIA**

### **1 DOMANDA IN CRESCITA**

- a) aumento dell'accesso ai servizi in farmacia
- b) oltre ai prodotti, le richieste più frequenti: test diagnostici rapidi, misurazioni parametriche, supporto alla gestione della terapia

### **2 FARMACIE COME PUNTO DI RIFERIMENTO PER IL SNN**

- a) diverse Regioni hanno stipulato accordi per rafforzare la rete delle farmacie come interfaccia del SNN
- b) la farmacie contribuiscono alla deospedalizzazione, sostenendo la domiciliarità e il territorio

### **3 DIFFICOLTÀ E CRITICITÀ**

- a) rischio di squilibrio tra funzione commerciale e funzione sanitaria, funzione pubblica.
- b) necessità di maggiori investimenti in formazione, digitalizzazione e strutture.

La farmacia attuale e del futuro si conferma come snodo cruciale tra cittadino e sistema sanitario, con un ruolo in espansione nella sanità territoriale, soprattutto alla luce delle politiche di integrazione post-PNRR.

La sfida attuale è bilanciare sostenibilità economica, equità nell'accesso ai servizi, valorizzazione professionale del farmacista e ottimizzazione della gestione aziendale.

## **LA FARMACIA COMUNALE**

Quindi per prima cosa dobbiamo prendere atto che il contesto normativo e operativo delle farmacia territoriali sia stato oggetto di una progressiva trasformazione elevando significativamente il livello di complessità delle attività svolte.

L'Azienda Speciale Farmaceutica – con la sede principale attiva tutto l'anno e la succursale stagionale aperta nel periodo estivo – si trova oggi a operare in un quadro di crescente integrazione con il Sistema Sanitario Pubblico e di ampliamento delle funzioni a carattere sanitario, informativo e preventivo ma anche burocratico, normativo, legale, organizzativo, gestionale.

La progressiva attuazione del modello della “**FARMACIA DEI SERVIZI**”, incentivata dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e delle politiche regionali. Ha determinato un'espansione del perimetro operativo delle farmacie.

Oltre alla dispensazione dei medicinali, la nostra struttura aziendale se vuole rispettare l'indicazione Ministeriale ma anche le richieste del Mercato, è chiamata a gestire servizi di:

- supporto alla cronicità e all'aderenza terapeutica,

- implementazione dei servizi di consulenza e assistenza,
- monitoraggio dei parametri clinici,
- vaccinazione e test diagnostici rapidi,
- prenotazione di prestazioni sanitarie e interazione con i sistemi informatici regionali (CUP, ricetta elettronica, fascicolo sanitario elettronico)
- partecipazione a campagne di screening e prevenzione promosse dal SNN

L'Azienda Speciale si confronta oggi con la necessità di dotarsi di assetti gestionali e organizzativi più evoluti, adeguati alla natura sempre più multidisciplinare dell'attività.

L'Azienda Speciale Farmaceutica, in quanto ente strumentale del Comune, è chiamata a operare secondo i principi di economicità, efficienza ed efficacia, trasparenza, regolarità, rispetto della normativa sanitaria, dei livelli di assistenza e di qualità dei servizi resi.

La farmacia, oggi più che mai, è un nodo strategico del sistema sanitario territoriale e richiede una gestione integrata di tipo sanitario e manageriale, a beneficio della collettività e della tutela del servizio pubblico.

Altri temi da integrare ed approfondire sono:

## **QUESTIONE DEL PERSONALE**

### **CRITICITÀ NEL REPERIMENTO E NELLA STABILIZZAZIONE DEL PERSONALE FARMACISTA**

Uno degli elementi di maggior criticità nella gestione attuale delle farmacie dell'Azienda Speciale è rappresentato dalla difficoltà strutturale nel reperimento di personale qualificato, sia a tempo indeterminato sia per esigenze stagionali, come nel caso della succursale estiva.

Tale difficoltà è determinata da una convergenza di fattori sistemici e locali, che possono essere così sintetizzati:

- politiche di revisione del modello contrattuale, con l'introduzione di meccanismi di incentivazione per sedi meno attrattive o per periodi critici;
- rafforzamento delle relazioni con università o ordini professionali, per favorire l'inserimento di giovani professionisti, anche attraverso tirocini o collaborazioni progettuali;
- attivazione di percorsi di fidelizzazione e crescita professionale, che valorizzino il ruolo del farmacista all'interno dell'ente e rinforzino il senso di appartenenza;
- ottimizzazione dei processi organizzativi interni, in modo da rendere più sostenibile la gestione delle turnazioni e dei picchi stagionali anche con un miglioramento dell'ambiente lavorativo.

## **QUESTIONE NORMATIVE / PROCEDURALI**

### **1 SQUILIBRIO TRA DOMANDA E OFFERTA DI FARMACISTI**

Negli ultimi anni, il mercato del lavoro ha registrato una crescente carenza di farmacisti disponibili a lavorare nelle farmacie territoriali, soprattutto in ambito pubblico o para-pubblico.

Le motivazioni sono molteplici: contratti percepiti come meno competitivi rispetto al settore privato, minori possibilità di crescita professionale, e in alcuni casi vincoli organizzativi più rigidi.

## **2 SCARSA ATTRATTIVITA' DELLE SEDI PUBBLICHE IN AMBITO EXTRA-URBANO O STAGIONALE**

Le sedi di farmacia comunale o aziendale, situate in comuni medio-piccoli o con operatività limitata nel tempo (come nel caso delle succursali stagionali), risultano poco attrattive per i professionisti più giovani o altamente specializzati, che tendono a privilegiare le grandi città, le catene private o gli ambiti ospedalieri.

Anche la difficoltà logistica e abitativa tipica di Lignano, per coprire turni in sedi estive, senza incentivi adeguati, rappresenta un ostacolo concreto.

## **3 COMPETENZE RICHIESTE SEMPRE PIÙ ARTICOLATE**

Il farmacista contemporaneo deve oggi possedere non solo competenze scientifico-cliniche, ma anche abilità informatiche, organizzative e relazionali, che richiedono aggiornamento continuo e un contesto lavorativo stimolante.

Il divario tra le aspettative professionali e l'effettiva possibilità di esprimere tali competenze all'interno di strutture pubbliche può generare disinteresse verso queste opportunità lavorative.

## **4 RIGIDITÀ DEL SISTEMA DI RECLUTAMENTO NEL PUBBLICO E PARAPUBBLICO**

Le procedure di assunzione per le aziende speciali sono soggette a vincoli regolamentari (bandi), tempistiche lunghe e una limitata flessibilità nella definizione di profili contrattuali personalizzati.

## **IMPLICAZIONI GESTIONALI**

La difficoltà di reperire e trattenere personale farmacista ha impatti diretti su:

- a) la qualità e la continuità del servizio, in particolare nella sede estiva, dove il reperimento di personale temporaneo rappresenta ogni anno una sfida
- b) la programmazione delle attività legate alla farmacia dei servizi, che richiedono risorse qualificate, stabili, formate
- c) il carico di lavoro sul personale in servizio, che può subire un aumento rilevante con possibili ricadute sul benessere organizzativo interno e sulla qualità percepita dal cittadino

## **CONCLUSIONI**

I risultati gestionali sono quindi positivi soprattutto alla luce delle difficoltà segnalate in merito al reperimento di personale qualificato.

Il Consiglio di Amministrazione ringrazia tutti quanti hanno consentito il raggiungimento dei risultati rappresentati in questo bilancio.

Il ringraziamento va anche al revisore dei conti rag. Gian Franco Cervesato, alla rag. Susj Favato per la gestione della contabilità e redazione dei bilanci, allo studio Cafasso consulente del lavoro, al segretario comunale dott. Nicola Gambino e a tutti i dipendenti comunali che ci hanno supportato.

Con queste considerazioni chiediamo al Consiglio Comunale di procedere all'approvazione del bilancio d'esercizio 2025 così come presentato da questo CDA e di distribuire l'utile, pari a € 210628,12 come stabilito dall'art. 40 del vigente Statuto Sociale:

- euro 31594,22 pari al 15% dell'utile alla riserva statutaria;
- euro 73719,84 pari al 35% dell'utile a Fondo di miglioramento;
- euro 105314,06 pari al 50% dell'utile al Comune di Lignano Sabbiadoro (UD)

Il Presidente del CDA  
Luisa De Marco

# AZIENDA SPECIALE FARMACEUTICA Farmacia Comunale

*Raggio dell'Ostro, 12 • 33054 Lignano Sabbiadoro – Pineta (UD)*

## ANALISI ANDAMENTO 2025 e LINEE PROGRAMMATICHE 2026

### Analisi Andamento per il 2025

#### 1. Andamento economico 2025 rispetto 2024

Nel corso del 2025, estrapolando i dati da un confronto tra i corrispettivi, si evince un calo e contrazione del fatturato rispetto al 2024 imputabile, in prima battuta, alla chiusura della farmacia nella fascia oraria tra le ore 20.00 e 22.00 nei mesi di luglio ed agosto. Il mancato incasso è sostanzialmente equiparabile a quanto fatturato nella medesima fascia oraria nell'estate del 2024.

E' da ricordare, altresì, che la chiusura si è resa necessaria per carenza di personale laureato qualificato, per la gestione delle turnazioni diurne/notturne bisettimanali, per il contenimento del ricorso strutturale al lavoro straordinario.

E' da precisare che, pur in assenza di apertura "commerciale" durante le fasce orarie citate, **è stato garantito il servizio farmaceutico e sanitario** nel rispetto degli obblighi normativi.

#### 2. Analisi vendite

Leggendo i dati estrapolati dal gestionale dell'Azienda, in merito alle statistiche vendita per studi di settore a confronto 2024-2025, emerge l'incremento della vendita di farmaci etici con ricetta SSN ed una riduzione invece della vendita di farmaci senza ricetta (SOP/OTC), integratori alimentari ed alimenti particolari, prodotti omeopatici, preparati galenici.

Questa dinamica ha comportato una compressione nella marginalità media, considerando il fatto che il farmaco etico su prescrizione medica ha una redditività inferiore rispetto ai prodotti considerati da banco e parafarmaco.

Parallelamente è stato registrato un incremento nel settore della cosmetica e della profumeria, comparto con migliore marginalità e potenziale di sviluppo insieme agli integratori alimentari e linee personalizzate (queste ultime in fase di sviluppo e realizzazione) e nel settore dei farmaci veterinari e rimedi per gli animali.

#### 3. Politiche di acquisto e marginalità

Nel 2025 è stata adottata una strategia di approvvigionamento orientata ad un incremento degli acquisti tramite ordine diretto alle aziende fornitrici, ad una riduzione di fornitura dal magazzino farmaceutico, ad una selezione di prodotti con marginalità più elevata e qualità superiore.

Tale scelte hanno consentito a migliorare la redditività media per prodotto compensando in parte la riduzione del fatturato complessivo.

#### 4. Costi del personale

Nel 2025 si è registrata una aumento dei costi per il personale. La gestione del personale purtroppo ha visto anche le dimissioni di due collaboratrici non laureate nei ruoli rispettivamente di magazziniera e commessa di reparto cosmesi. C'è stata anche la disdetta da parte della collega farmacista laureata che garantiva la copertura dei turni diurni/notturni estivi.

Nel contempo sono stati assunti, nell'autunno del 2025, due figure non laureate nel ruolo di commesso magazziniere.

### **5. Criticità organizzative**

Permangono, come già annunciato lo scorso anno, significative criticità quali la carenza di personale qualificato farmacista, ma non solo; una possibile aspettativa retribuita della durata fino a 24 mesi per collega farmacista; l'assenza di personale disponibile alla copertura dei turni notturni; un monte ore straordinario 2025 "importante" distribuito, seppur in maniera diversa, tra i pochi dipendenti in carico alla Azienda (non sostenibile nel medio e lungo periodo). Tali situazioni espongono l'Azienda a rischio "burnout" del personale, ad una riduzione della qualità del servizio, ad una impossibilità di garantire ulteriori aperture straordinarie.

### **6. Risultato economico**

Nonostante il calo del fatturato rispetto al 2024, l'utile di esercizio stimato è di circa 210.000,00 euro.

Il risultato evidenzia una buona capacità di gestione economica e controllo dei costi pur in un contesto operativo complesso.

## **Linee Programmatiche per il 2026**

### **1. Strategia commerciale**

L'obiettivo per il 2026 è di rafforzare il comparto cosmetica e dermocosmesi, sviluppare le linee personalizzate a marchio o selezione esclusiva, proporre prodotti complementari al farmaco etico con maggiore redditività mantenendo sempre alta l'attenzione sulla capacità di spesa dell'utenza di riferimento.

La strategia sarà di conciliare un aumento della marginalità al pari di una sostenibilità economica da parte della clientela fidelizzata.

### **2. Riorganizzazione del personale**

La priorità è di inserire come minimo una figura col ruolo di farmacista a tempo indeterminato e la figura di un prossimo Direttore farmacista oltre alla assunzione a tempo indeterminato di una figura non laureata per il reparto cosmetico.

Per quanto riguarda la stagione estiva 2026 si rende necessario avere a disposizione col ruolo di farmacista almeno 3-4 colleghi e 2 non laureati per ruolo magazzino e corner cosmetica.

Nel bilancio 2026 quindi si prevede un aumento dei costi per il personale in quanto sarà necessario provvedere oltre alla assunzione di una commessa a tempo indeterminato anche all'assunzione di una figura laureata, più o meno temporanea, per poter coprire l'aspettativa.

E' possibile stimare e quantificare tale aumento dei costi di circa 60.000,00 euro consapevoli del fatto che ciò comporterebbe, quanto meno, un aumento degli incassi di circa 100.000,00 euro per il protrarsi dell'orario di apertura di entrambe le farmacie.

Si rende opportuno una riduzione significativa delle ore di straordinario, una valutazione in merito alla sostenibilità dei turni notturni/diurni estivi, così come impostati ad oggi. Nel contempo permane la volontà di ripristinare in modo graduale l'apertura nella fascia serale 20.00 – 22.00 (valutando costi/benefici e disponibilità di organico).

Senza un intervento strutturale sull'organico, non sarà possibile sostenere nel medio termine l'attuale modello organizzativo.

### **3. Obiettivi economici 2026**

L'obiettivo auspicabile è senz'altro quello di mantenere stabile il fatturato con un recupero sulla marginalità tramite una strategia commerciale più favorevole inserendo linee personalizzate a

marchio della Farmacia che copra i settori merceologici come quello cosmetico, nutrizionale, erboristico, accanto alla valutazione di acquisto o noleggio apparecchiature per analisi ematica di prima istanza e/o bilancia impedenzometrica con rilevatore altezza oltre ad altri servizi per la persona da affiancare alle linee merceologiche suddette in collaborazione con le aziende fornitrici. Segue un necessario contenimento degli turni “straordinari” a carico della forza lavoro della Farmacia e, non per ultimo, un consolidamento dell’utile netto.

## **Conclusioni**

L’esercizio 2025, pur segnato da una flessione del fatturato, si chiude con un risultato economico positivo e con scelte gestionali orientate alla tutela della marginalità e alla continua fidelizzazione della clientela. **La vera criticità non è economica.**

Il 2026 dovrà rappresentare un anno di riequilibrio strutturale del personale e necessario rafforzamento per consentire una sostenibilità operativa, un consolidamento commerciale, una offerta di nuovi servizi di prevenzione e cura per l’utente della farmacia, nell’ottica di una realizzazione di un ampio progetto benessere da offrire alla comunità residente e a quella stagionale estiva.

Solo attraverso un rafforzamento dell’organico ed una strategia commerciale mirata sarà possibile mantenere un corretto equilibrio economico, garantire continuità e qualità del servizio (come sempre stato nella filosofia ed etica di questa Azienda) e poter ottenere una crescita nel medio periodo.

Dott. Adriano Tavani  
**DIRETTORE**

